

Nuevos retos en los campus

El escenario ha cambiado. A punto de finalizar el curso y preparando lo que será el siguiente es momento de alzar la mirada hacia lo que deparan los nuevos tiempos para la universidad pública española. En tan solo unos años se han materializado cambios impensables hasta hace poco, se ha introducido una nueva forma de entender el papel de las universidades públicas en la sociedad. Los campus no son ajenos a los cambios, ni pueden ni deben; tienen la función, como generadores de conocimiento, de ponerse al frente de la sociedad y trazar el camino a seguir para continuar en la senda de progreso. Las universidades públicas tienen la obligación de ejercer el papel de transformación de su entorno para el que fueron creadas, sobre todo en el caso de los campus más pequeños ubicados en provincias históricamente olvidadas.

¿Están preparados para los nuevos retos? La respuesta la tienen los nuevos equipos rectorales que se han sumado, y próximamente se sumarán, a la dirección de los campus de Jaén y Almería, respectivamente; y también el nuevo equipo que salga de las elecciones a rector que celebra a finales de este mes la Universidad de Granada, uno de los gigantes de este país, y también uno de los campus de referencia que puede permitirse el lujo de sacar pecho, tímidamente a nivel internacional, cuando se hacen públicos resultados de rankings. Estas herramientas de medición son discutibles, igual que las encuestas en política, pero por el momento representan una de las pocas disponibles para conocer la marcha de una universidad. ¿Y qué nos dicen? Pues que todavía queda mucho terreno por andar. Los nuevos rectores, Carmelo Rodríguez, en Almería; Juan Gómez, en Jaén; y el ganador de las elecciones en la Universidad de Granada, a las que concurren Indalecio Sánchez-Montesinos y Pilar Aranda; deben reconducir la situación y plantear un modelo de universidad diferente.

La sociedad les reclama una universidad autónoma, libre de ataduras políticas. Una universidad que tome decisiones por sí misma y sea capaz de sacar la cara por sus estudiantes y por sus grupos de investigación; una universidad que vele por sus intereses, que también son los de la sociedad que la sostiene, independientemente de quien esté al frente de la consejería del ramo o del gobierno autonómico.

Y hablando de autonomía, una universidad capaz de buscar sus propios recursos económicos, al margen de la aportación pública. Patentes, alquiler de sus espacios, colaboraciones con empresas... La universidad pública debe contar con un presupuesto que le aporte solvencia a las iniciativas científicas que emprenda, pero vista la situación actual y también la actitud de quienes dirigen el país, todo apunta a que los campus tienen que acostumbrarse a buscar sus propios recursos. Es un proceso irreversible, porque si bien el paso lo ha dado el Partido Popular, los que le sucedan, llegado el caso, raramente echarán atrás esa reforma. Por ejemplo, ya se habla abiertamente de financiación por objetivos. Es un concepto que ya no asusta, y que universidades como la de Murcia han incorporado a su Plan Plurianual de Financiación.

Otro de los retos, conseguir nuevos alumnos y atraer el talento. Las universidades no se mueven en escenarios provinciales o regionales, sino que tienen que pensar a lo grande y tener una visión global. Por eso están llamadas a contar con un programa formativo atractivo, responsable y que sepa dar respuesta a las necesidades de la sociedad. Para ello, también es necesario apostar por las nuevas tecnologías, revolucionar el formato docente, apoyarse en Internet como la plataforma para el conocimiento que es, para llegar a estudiantes de todo el mundo mediante titulaciones on-line.

Las universidades tampoco pueden mantener su configuración actual como campus generalistas. Tienen que especializarse. Nadie puede ser bueno en todo, y las universidades tampoco. Por eso deben focalizar sus esfuerzos hacia las áreas que más les puedan reportar, los campos de conocimiento con mayor desarrollo en el campus y potenciarlos para hacer de ellos su seña de identidad. Son algunos de los retos que tienen por delante los nuevos rectores. ¿Estarán a la altura? Lo demostrarán en los próximos cuatro años, pero su trayectoria anterior hace pensar que sí. ▣

NOVA CIENCIA

NÚMERO 110. MAYO DE 2015



12
Elecciones a rector en la UGR
Indalecio Sánchez y Pilar Aranda



16
Alergias
Peajes del Progreso



20
Medio Ambiente
La costa menguante



22
Nuevas tecnologías
La era de las cosas inteligentes

NOVA CIENCIA

REDACCIÓN

C/ Río Júcar, 17. 1ª Pl. Oficina 3. 04230. Huércal de Almería. España. Tel. 950 625 538.

www.novaciencia.es | novaciencia@novapolis.es

Director: Francisco Molina Pardo.

Redactor Jefe: Alberto Fernández Cerdera.

Internacional: José Antonio Sierra.

Depósito Legal. AL-164-2005.

Edita: Ediciones Luz y Letras SLNEU

CIF: B-04597803 | ISSN 1888-5292.

Imprime: Imprenta Comercial.

INFORMACIÓN LEGAL

«NOVA CIENCIA» es una revista independiente.

En ningún caso se hace responsable de la opinión de sus firmas.

Queda prohibida la reproducción total o parcial de sus contenidos sin autorización de la empresa

editora. Quedan excluidos de esta prohibición los casos en los que los contenidos se usen con un fin divulgativo, formativo o educativo.

Nova Ciencia es una marca registrada en la Oficina Española de Patentes y Marcas por Ediciones Luz y Letras SLNEU.

DISTRIBUCIÓN EN PAPEL

Campus de las universidades de Almería, Granada, Jaén, Murcia, UCAM y Politécnica de Cartagena.

Medio Ambiente

ENERGÍAS RENOVABLES

Posos del café como base para biocombustibles

Los posos del café funcionan como materia prima para la producción de biocombustibles al estar compuestos en un 15% de aceite. Un grupo de la Universidad de Jaén ha ideado un proceso de secado de este material, que aumenta su efectividad de cara a convertirlo en carburante. El equipo liderado por **Francisco Javier Gómez** ha mejorado este proceso a través de la cinética de su secado. El poso del café que se obtiene del prensado del mismo en una cafetería o en una industria de café soluble presenta una humedad entre el 60 y 70 %, por lo que la clave para obtener biocombustibles derivados de este subproducto a gran escala es el secado.



Secadora de posos de café en la UJA.

También en el campo de la energía, pero en este caso de la solar, se sitúa la nueva instalación que ya está lista para comenzar a operar en las instalaciones que el CTAER tiene en Tabernas (Almería). Se trata de una planta de geometría variable en la que un conjunto de paneles giran en torno a una torre y que consiguen concentrar en ella toda la luz del sol que reflejan. De esta forma se alcanzan temperaturas elevadas destinadas a la producción termo eléctrica. La planta de ensayo pertenece a Abengoa.

Por otro lado, un equipo de la Politécnica de Cartagena plantea reemplazar el 25% de los coches de la Región de Murcia por vehículos impulsados por hidrógeno. **Jose Javier Lopez Cascales**, responsable del grupo de Bioinformática y Macromoléculas, dice que la utilización de esta energía limpia en la industria automovilística reduciría la emisión a la atmósfera de 25.000 toneladas de CO2 al año.

AGRICULTURA

Riego más efectivo

La visión artificial y el empleo de fotografías digitales mejoran la optimización del riego de lechuga, según una tesis de la Universidad Politécnica de Cartagena, que firma **José Miguel Molina**. Este investigador ha comprobado que con esta nueva tecnología se reduce el consumo de agua de riego en un 17,8%, y consiste en un procesado informático de las imágenes con el que se determinan las necesidades hídricas.

Otra investigación hecha en la Universidad de Jaén ha descubierto que los extractos de microalgas marinas alargan la vida útil de los aceites de oliva, gracias a los antioxidantes de los carotenoides.



TERREMOTOS

Manual para evaluación de daños

La Región de Murcia ha puesto disposición de los expertos en evaluación de daños tras un terremoto un manual cuyo objetivo es que puedan determinar la habitabilidad de las viviendas afectadas en menor tiempo y con criterios comunes. El germen de esta publicación, que se ha convertido en una referencia a nivel nacional, se encuentra en los terremotos ocurridos en mayo de 2011, que pusieron de manifiesto la necesidad de revisar los procedimientos y protocolos de revisión. La publicación 'Evaluación Rápida de Daños en Emergencias. Protocolos de Activación y Actuación del Grupo de Evaluación de Daños' es un manual de consulta que recopila los conocimientos teóricos y prácticos para evaluar daños después de una catástrofe. El libro relativo a la tecnología del suelo; las tipologías constructivas y su comportamiento y la Inspección y evaluación de daños.

SUELOS

Las sequías aumentan el CO2

Investigadores del Museo Nacional de Ciencias Naturales y del Centro de Investigación Ecológica y Aplicaciones Forestales han analizado cómo el decaimiento de los bosques, provocado por las sequías asociadas al cambio climático, afecta a la composición microbiana de los suelos y modifica el ciclo del carbono aumentando las emisiones de CO2. Los microorganismos del suelo descomponen la hojarasca y ramas muertas de la vegetación. De esta forma, aparte de reciclar los nutrientes, devuelven a la atmósfera parte del carbono que las plantas asimilan con la fotosíntesis sobre todo en forma de CO2.



LA IMPORTANCIA DE REICLAR. El Consorcio de Residuos Sólidos del Poniente Almeriense y Ecoembes han celebrado la campaña de concienciación "Orgullosos de reciclar" a los municipios de este consorcio almeriense, con el objetivo de transmitir a los vecinos la importancia de su colaboración.

FAUNA

Abejas amenazadas en Europa

Un 9% de las casi 2.000 especies de abejas de Europa están amenazadas debido, entre otros factores, a la creciente pérdida de sus hábitats, según se expone en el libro 'Lista roja europea de abejas', en el que ha participado la profesora de la Universidad de Murcia,



Pilar de la Rúa, que advierte de que otro 5% podría verse en peligro de extinción en los próximos años. Las abejas pueden ser un bioindicador, tal y como ocurre con las medusas, que son un síntoma de los problemas del mar, según ha alertado el catedrático de Ecología de la Universidad de Murcia, **Ángel Pérez Ruzafa**, que lamenta que ahora no se tienen mecanismos de seguimiento de esta especie todavía muy desconocida.

BREVES

LA MÁS CITADA EN GOOGLE SCHOLAR.

La editorial de la Universidad de Granada es la más citada por los investigadores españoles en el buscador Google Scholar, según el índice bibliométrico Publisher Scholar Metrics, que ha elaborado el grupo de investigación EC3 de la universidad granadina. La clasificación de entidades españolas citadas está encabezada por el Centro Superior de Investigaciones Científicas, que ocupa el décimo lugar. Le sigue la Universidad de Granada, en el 18 con lo que se coloca como la primera institución universitaria del país en la herramienta del conocido buscador de Internet.



LA GEODA DE PULPI ABRE AL PÚBLICO EN FORMATO VIRTUAL Y EN 3D

El Castillo de San Juan de los Terreros contará con varios puntos de realidad virtual desde los que se podrá visitar la Geoda de forma virtual, con un programa que recrea la cavidad y la joya geológica en tres dimensiones. El desarrollo ha sido realizado por Estudio-Future, que además de muestra la gran belleza natural del entorno en el que está ubicada la mina, la localidad de San Juan de los Terreros en Pulpí. El investigador de la Universidad de Almería, José María Calaforra, dijo que esta iniciativa es un paso más en la divulgación de la geoda, pero que el objetivo último es hacerla visitable.

CÁNCER

Una APP con las últimas novedades científicas

Una aplicación para móvil 'Salud y Clon' creada por un equipo dirigido por **Alejandro Bonetti**, doctor de la Unidad de Digestivo del Área de Gestión del Norte de Almería del Hospital La Inmaculada de Huércal-Overa (Almería), reúne las últimas investigaciones científicas sobre el cáncer de colon. La APP aborda temas como la situación actual; cribado, extensión y resultado; estado del cribado en Andalucía: colonoscopia de excelencia; cáncer colorrectal hereditario; consejo genético; coste y efectividad; grandes objetivos; top cáncer de colon 2014. El Hospital Clínico Universitario de La Arrixaca y el General Universitario Morales Meseguer, ambos en Murcia, van a mejorar su equipamiento de oncología y endoscopia. El Gobierno murciano ha autorizado una inversión superior a los 2,8 millones de euros para la compra de dos aceleradores lineales para el Servicio de Oncología Radioterápica del hospital de La Arrixaca, con un coste de 2,1 millones; y nuevos equipos de endoscopia, que se instalarán en el hospital Morales Meseguer.

La Universidad de Granada ha diseñado una nueva técnica que permite clasificar el efecto de varias enfermedades en la flora intestinal. Se trata de una investigación dirigida por **Manuel Ferrer** y que han publicado las revistas Scientific Report e ISME Journal, ambas del grupo Nature, en la que se describe esta nueva técnica con la que los especialistas van a poder cuantificar y clasificar los efectos de enfermedades como el lupus eritematoso, la diarrea infecciosa y la obesidad, en la flora intestinal a partir de las especies químicas producidas por las bacterias intestinales. Manuel Ferrer explica que "nuestra flora intestinal, o microbiota, puede considerarse como un órgano adicional".

CAUSAS DE MUERTE

Problemas circulatorios, en mujeres, y tumores, en hombres

Las enfermedades del sistema circulatorio fueron la principal causa de muerte entre las mujeres de Andalucía, al cobrarle el 38,1 por ciento de los fallecimientos.

Enfermedad	Mujeres	Hombres	OTRA	Varones por
Enfermedades circulatorias	1.574	1.021	1.021	1,574
Neoplasias (tumores)	1.021	1.574	1.021	1,021
Enfermedades del sistema respiratorio	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema digestivo	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema urinario	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema nervioso	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema circulatorio	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema respiratorio	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema digestivo	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema urinario	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema nervioso	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema circulatorio	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema respiratorio	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema digestivo	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema urinario	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema nervioso	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema circulatorio	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema respiratorio	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema digestivo	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema urinario	1.021	1.021	1.021	1,021
Enfermedades del sistema nervioso	1.021	1.021	1.021	1,021

En los hombres, la principal causa de deceso fueron los tumores, que estuvieron detrás del 31,5 por ciento de las muertes en este colectivo. Se trata de datos extraídos de las Estadísticas de Mortalidad por Causas de Andalucía, elaboradas por el Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía, sobre los datos del segundo trimestre de 2014. En la región se registraron un total de 15.733 de defunciones en ese periodo, un 0,7 por ciento menos que en el mismo trimestre del año anterior.

LACTANCIA MATERNA

Mejora la virilidad futura de los varones

La lactancia materna prolongada aumenta la virilidad y fertilidad futura de los bebés varones, contrarrestando el efecto perjudicial de la exposición de la madre durante el embarazo a compuestos tóxicos derivados de los plásticos que actúan como alteradores o disruptores hormonales, según ha comprobado un estudio elaborado por la Unidad de Salud Medioambiental Pediátrica del Hospital Clínico Universitario Virgen de la Arrixaca de Murcia. Para llegar a estas conclusiones, los investigadores estudiaron a más de 300 parejas murcianas y sus respectivos bebés durante dos años, comprobando que los recién nacidos varones amamantados con pecho tenían una mayor distancia entre el ano y los genitales que aquellos alimentados con biberón. En los individuos con mayor distancia anogenital se espera una virilidad mayor cuando llegue a la adolescencia y la etapa adulta.

También en la Región de Murcia se ha puesto en marcha una experiencia pionera para prolongar el periodo de lactancia materna. Llamando 'Hasta que tú quieras' e impulsado por el Hospital Virgen del Castillo de Yecla, esta iniciativa está dirigida a evitar el abandono prematura del amamantamiento, con una serie acciones formativas dirigidas a las madres. Este hospital trabaja desde hace más de 15 años la atención a la infancia para mejorar las tasas de lactancia materna, que desde 2004 se han multiplicado por seis.

En Granada, la empresa **Ceifer**, se ha convertido en pionera al crear el primer banco de semen que ofrece sus muestras libres de papilomavirus. De esta forma se aumenta la eficacia de las técnicas de reproducción asistida, pues diversas publicaciones han demostrado mayores tasas de fecundación y gestación, así como un descenso de las tasas de aborto, cuando en éstas técnicas se utilizan muestras de semen libres del virus del papiloma humano.



CONGRESO DE SALUD EMOCIONAL Y MEDICINA REGENERATIVA. El Palacio de Congresos de Aguadulce acogerá del 4 al 6 de junio el I Congreso de Salud Emocional y Medicina Regenerativa. Esta cita reunirá a expertos de todo el país, que presentarán las últimas técnicas en este campo de la medicina. El congreso combina medicina, nutrición y salud emocional y contará con ponentes y especialistas de reconocido prestigio. Desde una óptica multidisciplinar abordará aspectos como la programación neurolingüística, el coaching en la empresa, la salud a través de la piel, el rejuvenecimiento, la relación entre economía y salud, el cuidado dental, el futuro de las células madre o la agricultura ecológica, entre otros. Programa completo en www.congresosaludalmeria.es

DISLEXIA

Dificulta que los niños detecten bien las sílabas acentuadas

Los niños disléxicos tienen problemas para detectar las sílabas acentuadas de una palabra cuando la oyen, según ha podido comprobar la **Universidad de Granada**, que aporta nuevos datos sobre este problema. A pesar del nivel de estudio y de la inteligencia del individuo, la dislexia puede generar dificultades a la hora de reconocer de manera correcta y fluida las palabras, de escribir sin faltas de ortografía y de descodificar las palabras. Las consecuencias inmediatas repercuten en la comprensión escrita y en la lectura, lo que impide que estas personas desarrollen de manera natural el vocabulario y la memoria necesarios, según se indica en esta investigación de **Gracia Jiménez-Fernández** del Departamento de Psicología Evolutiva y Educación.



La lactancia materna prolongada es la mejor opción para los bebés.

Indalecio Sánchez-Montesinos Por A. F. Cerdera.

“Quiero acabar con el sectarismo”

Catedrático del Departamento de Anatomía y Embriología Humana, Indalecio Sánchez-Montesinos ha dado el salto y aspira a ser el nuevo rector de la UGR con un proyecto basado en la eficiencia y el diálogo.

a Universidad de Granada (UGR) es uno de los campus con más alumnos del país, ¿debe crecer más?

Tenemos margen de crecimiento tanto a nivel de títulos como de estudiantes. Somos una universidad pública y debemos prestar el mejor servicio posible a la sociedad. Si se nos demanda un mayor esfuerzo, lo haremos. El programa de mi candidatura apuesta en este sentido por dar autonomía a los Centros. Son ellos los que mejor conocen las necesidades de nuevas titulaciones.

Todavía le quedan pasos que dar en productividad científica, ¿cómo la mejoraría?

Hay áreas que se sitúan entre las primeras del mundo en productividad y su sinergia con otras está elevando ese nivel. Tenemos que apoyarlas con medios humanos y materiales y una estructura eficaz y comprometida para que mejore la producción y la participación de todas las áreas y de todos los que quieren y tienen potencial para hacerlo y no pueden.

¿Está de acuerdo en ajustar la financiación de los campus a los resultados?

No nos asusta que se nos pidan resultados. Los tenemos. El problema está en fijar los parámetros con que se miden esos resultados para establecer las bases de una hipotética financiación. Imagine que deciden financiar solo a Universidades que estén en el TOP-100 de un determinado ranking y que por la construcción de ese ranking es imposible llegar a esas cotas simplemente porque los recortes en personal, proyectos, etc., lo hacen inviable. No sería justo. Somos una Universidad pública y nos debemos a la sociedad, a la que hemos de rendir cuentas de lo que hacemos. La sociedad nos demanda, entre otras cosas, investigación y desarrollo de resultados a través de la industria y las empresas, que la UGR contribuya al desarrollo económico y social. Durante estos años de crisis hemos hecho un enorme esfuerzo por mantener nuestra capacidad operativa en nuestras tareas de formación, investigación y transferencia y lo hemos hecho cada vez con menos medios. Por tanto: rendir cuentas con resultados, sí, pero financiar por resultados, sin definir un modelo viable y consensuarlo entre todos, no.



Indalecio Fernández-Montesinos.

¿Cómo debe ser el gobierno en la UGR?

Debe estar basado en la eficiencia y en la profesionalidad. No es una cuestión de cuantos cargos de gobierno hay, es una cuestión de un lado de qué cometido tienen para evitar duplicidades y solapamientos y de otro, de las personas que están al frente de cada órgano de gestión a las que se les debe exigir la más alta profesionalidad y una enorme vocación de servicio. Dentro de las 100 propuestas para el cambio que propone mi candidatura, abogo por la descentralización y corresponsabilidad en el gobierno de la UGR con los centros, que tendrán un representante en el Consejo de Gobierno. Nos planteamos, además, una nueva estructura para el área de Gerencia, basada en grandes áreas de trabajo con mayores competencias y una apuesta decidida por la implantación total de la Administración Electrónica.

La UGR es una fuente de ingresos muy importante para la ciudad, ¿cómo puede potenciarse aún más?

Imbricando aún más la universidad y la ciudad. Debemos tener canales de comunicación fluidos con todas las instituciones de la ciudad y poner a su disposición la enorme cantidad de fantásticos profesionales que tenemos en todos los ámbitos. Las relacio-

nes entre la Universidad y las empresas de nuestro entorno deben conducir a la generación de riqueza a todos los niveles porque estamos capacitados para conseguirlo.

¿Qué parcelas de investigación son las prioritarias?

Todas las parcelas deben de atenderse, aunque efectivamente puede haber áreas a las que hay que atender con prioridad por el impulso que dan a las demás. Pongo el ejemplo de las TIC que son vertebradoras de otras muchas áreas a las que apoyan y con las que establecen sinergias que nos hacen ser mejores a todos. Apoyar a las TIC es apoyar al resto de áreas por esas sinergias. Es solo un ejemplo de los muchos que se pueden poner en esa línea, tanto en los ámbitos de ciencias, sociales y jurídicas y también en las letras y humanidades.

¿Cómo se puede mejorar la empleabilidad de los alumnos de la UGR?

Estableciendo una conexión más dinámica entre los estudiantes y las empresas, creando una plataforma que facilite la información y agilice los procedimientos y potenciando convenios marco de la UGR con empresas, instituciones, centros sanitarios, centros de investigación, etc., para facilitar la realización de prácticas incluyendo prácticas internacionales. El fomento de la cultura emprendedora ha de ser una prioridad para la UGR, trabajar en la creación de grupos interdisciplinarios que den respuesta, con innovación y creatividad, a necesidades concretas de la sociedad, a partir de los cuales puedan surgir empresas sólidas que ayuden a transformar el modelo productivo.

¿Qué puede aportarle a la UGR?

Un proyecto de futuro visible y viable que mejore las capacidades y las sinergias de la UGR con su entorno. Un proyecto en el que se termine con el sectarismo y que saque el mejor partido de todos los que formamos parte de la Universidad. Un proyecto para el que la excelencia no sea solo una palabra sino acciones continuas en el tiempo para ser cada vez mejores en docencia, investigación y transferencia. Un proyecto comprometido con los valores universitarios de libertad, conocimiento, confianza y comunicación y respeto a todas las ideas. Un proyecto en el que todos tienen cabida y en el que el diálogo, la negociación y la voluntad de servicio sean una realidad. Un proyecto plural, que nos haga mejores en todos los ámbitos y que nos permita crecer hasta cotas que hasta ahora no hemos alcanzado.

“Necesitamos captar y retener el talento”

Catedrática del Departamento de Fisiología, Pilar Aranda se presenta para ser la futura rectora de la UGR con un proyecto renovador y que consiga mantener a la Universidad de Granada en puestos de referencia.

La Universidad de Granada (UGR) es uno de los campus con más alumnos del país, ¿debe crecer más?

A pesar de la creación de nuevas universidades en nuestro entorno en las pasadas décadas, la UGR ha continuado siendo una universidad de referencia atrayendo a un gran número de estudiantes de otras provincias. En los momentos actuales más que pensar en un crecimiento cuantitativo, conviene poner el acento en una clara apuesta por la diversificación de títulos de calidad que permita reducir el acceso en aquellos grados más sobrecargados. Todo ello nos exige una fuerte orientación hacia el estudiantado y una acción proactiva que incremente la empleabilidad de nuestros egresados. En este sentido resulta fundamental una buena política que contribuya a potenciar la oferta de posgrado, prestando especial atención a los masteres profesionalizantes.

Todavía quedan pasos que dar en productividad científica ¿cómo la mejoraría?

Nuestra propuesta es la de llevar a cabo una verdadera política científica que incluya programas de reequilibrio entre áreas, potenciando grupos emergentes e incentivando aquellos cuya producción es escasa. Nuestra apuesta por el conocimiento es clara. La generación de conocimiento, su transmisión y transferencia al tejido social y productivo son la única vía para estar a la altura de los que nos demanda en estos momentos la sociedad. Para ello, entre otras cosas es necesaria la captación y retención de talento ofreciendo carreras profesionales atractivas. La internacionalización y la participación en convocatorias del Horizonte 2020 son claves para conseguir una mayor dotación y autonomía en nuestra política de investigación.

¿Está de acuerdo en ajustar la financiación de los campus a los resultados?

Defiendo un modelo de financiación en la que se prime la financiación por resultados frente a la financiación por tamaño, aunque este criterio se debe seguir teniendo en cuenta. La prioridad debe ser la consecución de objetivos. Exigiremos con firmeza a las administraciones central y autonómica una financiación suficiente y el cumplimiento de todos los compromisos financieros contraídos. En



Pilar Aranda.

el plano interno, desarrollaremos una política de racionalización del gasto y de optimización de los recursos y centraremos la inversión en el futuro de las personas. Las personas son el mayor patrimonio con el que contamos en la Universidad de Granada.

¿Cómo debe ser el gobierno en la UGR?

La UGR es una institución compleja y diversa. Nos encontramos en un momento en el que resulta ineludible rediseñar las estructuras de gobierno y de administración. Llevaremos a cabo una nueva Relación de Puestos de Trabajo y avanzaremos en políticas de descentralización, corresponsabilidad y coordinación. Para ello, la receta de un buen gobierno universitario no es otra que mucha negociación, participación y diálogo.

La UGR es una fuente de ingresos muy importante para la ciudad, ¿cómo puede potenciarse aún más?

La UGR debe reafirmar su liderazgo en el entorno social y económico. Pero ese papel de liderazgo como motor del desarrollo económico o de agente dinamizador de la cultura, debe reforzarse a través de una apertura a la sociedad, intensificando las relaciones entre universidad y empresa, o colaborando decididamente por el desarrollo y consolidación del Parque Tecnológico de Ciencias de la Salud. En definitiva, creando innovación

social que revierta en el bienestar de la sociedad. Esa es en realidad nuestra verdadera responsabilidad social.

¿Qué parcelas de investigación son las prioritarias?

Por fortuna la UGR desarrolla actividades de investigación punteras en campos muy diversos. Valga señalar el campo de las Tecnologías de la Información, la Física y Química o la psicología con el nuevo Instituto de Investigación Mente, Cerebro y Comportamiento. La universidad es también referente en áreas de Ciencias Sociales y Humanidades, por ejemplo en relación con el Patrimonio, los estudios lingüísticos y de traducción o las Ciencias Económicas.

El hecho de ser una universidad generalista nos ha permitido subir en los rankings más prestigiosos. En esta línea, hay que destacar también el papel que ha jugado el Campus de Excelencia Internacional BioTic.

¿Cómo se puede mejorar la empleabilidad de los alumnos de la UGR?

Apuesto por una universidad emprendedora, no solo de cara a realizar actividades económicas en el mercado, sino, de forma global, en cualquier espacio donde nuestros egresados realicen su labor. El talento de nuestros estudiantes debe verse potenciado por una formación que trabaje la creatividad, la capacidad de asumir riesgos. Este compromiso con el emprendimiento debe ir acompañado con una mayor oferta formativa y con el diseño de espacios de trabajo cooperativo. Y sin duda habrá que apostar por un mejor programa de prácticas, de mejores conexiones entre universidad y empresa. En este sentido, pretendemos desarrollar un proyecto de Alumni-UGR que permita aprovechar las redes sociales generadas durante tantos años para el crecimiento de nuestra universidad en imagen y posibilidades que favorezcan también la integración laboral de nuestros estudiantes.

¿Qué puede aportarle a la UGR?

Sin duda alguna, ilusión y un proyecto de futuro basado en el conocimiento y en el compromiso. La universidad en general, y la universidad pública en particular, viven momentos difíciles, pero es precisamente en estos momentos en los que hay que dar un nuevo impulso a la institución con un proyecto que implique a las personas y que establezca a las personas -estudiantes, profesores y personal de administración- como prioridad de un gobierno cercano, transparente y abierto al diálogo y la participación.